



**แผนยุทธศาสตร์สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (พ.ศ. 2556 – พ.ศ. 2559)**  
**มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ**

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม/โครงการ
บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	ระบบการบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสามารถรองรับต่อสภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	เสริมสร้างวิสัยทัศน์ด้านบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาล (การจัดทำยุทธศาสตร์แบบมีส่วนร่วม)	<ol style="list-style-type: none"> <li>มีแผนยุทธศาสตร์สำนักวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (พ.ศ. 2556 – พ.ศ. 2559)</li> <li>มีการรายงานผลการดำเนินงานของสำนักวิจัยฯ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักวิจัยฯ (จำนวน 2 เดือน/ ครั้ง)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>จัดทำ (ร่าง) ยุทธศาสตร์การวิจัย 4 ปี (พ.ศ. 2556 - 2559)</li> <li>จัดทำประชาพิจารณ์ต่อบุคลากรและศิษย์เก่าของมหาวิทยาลัย</li> <li>สำนักวิจัยฯ ยก (ร่าง) แผนการจัดทำงบประมาณเสนอต่อคณะกรรมการอำนวยการสำนักวิจัยฯ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย</li> <li>การรายงานผลการดำเนินงานของสำนักวิจัยฯ ต่อคณะกรรมการประจำสำนักวิจัยฯ</li> </ol>
		เสริมสร้างการประชาสัมพันธ์องค์กรเชิงรุกให้มหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลาย	<ol style="list-style-type: none"> <li>บุคลากรของมหาวิทยาลัยที่ลงทะเบียนเพื่อสร้างข้อมูลงานวิจัยและพัฒนาส่วนบุคคล (ร้อยละ 30 ของสายวิชาการ และร้อยละ 10 ของสายสนับสนุนวิชาการ)</li> <li>จำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์สำนักวิจัยฯ (ปีละ 4,000 และเพิ่มขึ้นปีละ 10%)</li> <li>จำนวนสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการจัดทำฐานข้อมูลด้านวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมของสำนักวิจัยฯ และความเชื่อมโยงข้อมูลของหน่วยงานเครือข่าย</li> <li>โครงการปรับปรุงและพัฒนาจัดทำเว็บไซต์สำนักวิจัยฯ</li> <li>จัดทำสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ระบบสารสนเทศ อย่างน้อย 4 ภาษา เช่น ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ ภาษาจีน และ</li> </ol>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม/โครงการ
			<p>พัฒนาขึ้น (ปีละไม่น้อยกว่า 5 เรื่อง)</p> <p>4. จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ในสังคม/ ชุมชน (ร้อยละ 100 ของงานวิจัยที่ส่งรายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์)</p>	<p>ภาษาบาลี</p> <p>4. พัฒนาฝ่ายประชาสัมพันธ์ในลักษณะเชิงรุก และครอบคลุมเรื่องการตลาด</p> <p>5. จัดทำจุลสารข่าว มจพ.วิจัย&amp;พัฒนา ทั้งในรูปแบบเดิมและแบบอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>6. จัดนิทรรศการเผยแพร่ผลงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย</p> <p>7. ส่งภาพข่าวประชาสัมพันธ์กิจกรรมวิจัยของมหาวิทยาลัยไปยังสื่อมวลชน</p> <p>8. จัดทำหนังสือรายงานประจำปี ทั้งในรูปแบบเดิมและแบบอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>9. โครงการอบรมภาคเทคนิคสมัครเล่นเพื่อการประชาสัมพันธ์สำนักวิจัย</p> <p>10. โครงการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์สำนักวิจัยเชิงรุก</p>
		พัฒนาระบบสารสนเทศรองรับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	<p>1. ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ (ระดับดีขึ้นไป เท่ากับ 3.51 จากคะแนนเต็ม 5)</p> <p>2. มีระบบสารสนเทศเกี่ยวกับงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพเพื่อการบริหาร</p> <p>4. มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการ</p>	<p>1. ปรับปรุงพัฒนาการใช้สถานที่ให้บริการแบบ One Stop Service</p> <p>2. โครงการเสนอทุนวิจัย มจพ. ระบบออนไลน์</p> <p>3. การจัดเก็บข้อมูลงานวิจัยและนวัตกรรม มจพ. แบบอิเล็กทรอนิกส์</p> <p>4. การจัดทำระบบ e – office เชื่อมโยงระบบบริหารจัดการ</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม/โครงการ
	บุคลากรมีความรู้ความสามารถและปฏิบัติงานอย่างมีความสุข	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สร้างเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพโดยยึดหลักสมรรถนะเป็นฐาน (Competency Base) เพื่อเป็นแรงจูงใจในการพัฒนาและธำรงรักษาไว้ซึ่งบุคลากรคุณภาพ</li> <li>2. พัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีสมรรถนะรองรับต่อสภาวะการณที่เปลี่ยนแปลง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา (ร้อยละ 100)</li> <li>2. ร้อยละของบุคลากรของหน่วยงานที่มีตำแหน่งชำนาญการ/เชี่ยวชาญเพิ่มขึ้น (จำนวน 1 คน/ 2 ปี)</li> <li>3. คะแนนเฉลี่ยของความพึงพอใจของบุคลากรต่อการบริหารจัดการขององค์กร (ระดับดีขึ้นไป เท่ากับ 3.51 จากคะแนนเต็ม 5)</li> <li>4. จำนวนบุคลากรของสำนักวิจัยฯ ที่มีตำแหน่งพนักงานราชการ/พนักงานพิเศษ ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานมหาวิทยาลัย (ได้รับการบรรจุ ปีละ 4 คน)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการจัดหาบุคลากรเพิ่มเติมในตำแหน่งที่มีความจำเป็นเร่งด่วน เช่น นักวิชาการการเงินและบัญชี (พนักงานราชการ) พนักงานบริการ/ ขับรถ (พนักงานพิเศษ) และเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์ (พนักงานพิเศษ)</li> <li>2. การจัดทำแผนพัฒนาทักษะและกำหนด Career Path ของพนักงานมหาวิทยาลัย</li> <li>3. การจัดฝึกอบรมให้บุคลากร</li> <li>4. การจัดสัมมนาประจำปีสำนักวิจัยฯ</li> <li>5. การบรรจุพนักงานราชการ/ พนักงานพิเศษของสำนักวิจัยฯ ที่มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน เป็นพนักงานมหาวิทยาลัย</li> </ol>
เพิ่มขีดความสามารถในการวิจัยและพัฒนา	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัย</li> <li>- มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ เพื่อเข้าสู่การจัดลำดับมหาวิทยาลัยโลก (KPI ของ QS และ THE)</li> </ul>	ส่งเสริม สนับสนุนและสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรม	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. จำนวนงบประมาณที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัย (ไม่น้อยกว่า 160 ล้านบาท เพิ่มขึ้นปีละ 5 ต่อปี) ใช้ข้อมูล 3 ปี ย้อนหลัง</li> <li>2. สัดส่วนรายได้เพื่อการวิจัยจากแหล่งทุนภายในและภายนอก ต่อจำนวนอาจารย์และนักวิจัยของมหาวิทยาลัย (ไม่น้อยกว่า 180,000 บาท/ คน)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดประกวดผลงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์เพื่อรับรางวัลนวัตกรรมเทคโนโลยี</li> <li>2. ประสานงานเพื่อส่งผลงานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์ที่ได้รับรางวัลภายในมหาวิทยาลัยเข้าร่วมประกวดระดับชาติและนานาชาติ</li> <li>3. ประสานงานระหว่างแหล่งทุนภายนอกกับนักวิจัยในการแสวงหาทุนสนับสนุนการวิจัย</li> </ol>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม/โครงการ
		<ol style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนการนำงานวิจัยที่มีผลกระทบต่อเศรษฐกิจ และสังคม และขยายผลไปสู่เชิงพาณิชย์</li> <li>ส่งเสริมการพัฒนาสิ่งประดิษฐ์และการนำผลงานวิจัยที่ได้รับไปจดสิทธิบัตรระดับชาติและนานาชาติ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>จำนวนผลงานวิจัยที่มีผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม และการแข่งขันของประเทศเพิ่มขึ้น</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการสนับสนุนการพัฒนางานวิจัย/สิ่งประดิษฐ์สู่เชิงพาณิชย์</li> <li>การกำหนดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดในการดำเนินงานของศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ และศูนย์บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา</li> <li>การประสานงานและสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจและศูนย์บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา</li> <li>การติดตามผลการดำเนินงานตามเป้าประสงค์และตัวชี้วัดของศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจและศูนย์บริหารจัดการทรัพย์สินทางปัญญา</li> </ol>
		<ol style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนงานวิจัยของศูนย์วิจัยเฉพาะทางและศูนย์วิจัยสู่ความเป็นเลิศ</li> <li>ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในการสร้างผลงานวิจัยกลุ่ม</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>มีศูนย์วิจัยเฉพาะทางและศูนย์วิจัยสู่ความเป็นเลิศ ที่มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าประสงค์เพิ่มขึ้น (จำนวนร้อยละ 100 ของศูนย์วิจัยเฉพาะทางทั้งหมด)</li> <li>จำนวนเครือข่ายวิจัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>จำนวนครั้งการติดตามผลการดำเนินงานศูนย์วิจัยเฉพาะทาง (ไม่เกิน 2 ครั้ง/ปี)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>การกำหนดเป้าประสงค์และตัวชี้วัดในการดำเนินงานของศูนย์วิจัยเฉพาะทางแต่ละศูนย์ และศูนย์พัฒนาและส่งเสริมการศึกษาด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรม</li> <li>การประสานงานและสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์วิจัยเฉพาะทาง และศูนย์พัฒนาและส่งเสริมการศึกษาด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรม</li> <li>การติดตามผลการดำเนินงานตามเป้าประสงค์และตัวชี้วัดของศูนย์วิจัยเฉพาะทาง (ตามปีปฏิทิน) และศูนย์พัฒนาและส่งเสริมการศึกษาด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรม</li> <li>โครงการมอบรางวัลให้กับศูนย์วิจัยเฉพาะทางที่มีผลงานดีเด่นในแต่ละ</li> </ol>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม/โครงการ
				<p>เป้าประสงค์และตัวชี้วัดต่างๆ</p> <p>5. โครงการจัดตั้งศูนย์เครื่องมือกลาง เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์วิจัยเฉพาะทางให้มีผลงานเป็นไปตามเป้าประสงค์</p>
		<p>ส่งเสริมให้บุคลากรนำผลงานวิจัยไปนำเสนอในที่ประชุมวิชาการ และตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ</p>	<p>1. จำนวนบทความที่ตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติที่มี impact factor (เพิ่มขึ้นร้อยละ 10/ ปี)</p> <p>2. จำนวนบทความวิจัยที่ได้รับการอ้างอิง (Citation)</p>	<p>1. จัดอบรม/สัมมนาเกี่ยวกับการให้ความรู้ด้านการวิจัย โดยในปีงบประมาณ 2556 ได้รับงบประมาณให้ดำเนินการจัดทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง ได้แก่</p> <p>1.1 การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง “อยากได้ทุนวิจัย ทำอย่างไรดี” จัดเดือนมีนาคม 2556 จำนวนเงิน 30,000 บาท</p> <p>1.2 การแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่องการเขียนบทความวิจัย จัดเดือนเมษายน 2556 จำนวนเงิน 30,000 บาท</p> <p>1.3 การอบรมวิธีการสืบค้นข้อมูลงานวิจัยจากฐานข้อมูลสากล จัดเดือนเมษายน 2556 จำนวนเงิน 35,000 บาท</p> <p>1.4 การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เรื่อง “การนำงานวิจัยสู่การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา” เดือนเมษายน 2556 จำนวนเงิน 30,000 บาท</p> <p>2. โครงการทุนสนับสนุนการวิจัยเพื่อการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับชาติและระดับนานาชาติ (โครงการใหม่)</p> <p>3. มหาวิทยาลัยพิจารณาทบทวนเกณฑ์การจัดสรรเงินสมนาคุณบทความวิจัยที่</p>

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม/โครงการ
				ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารที่อยู่ในฐานข้อมูล ISI โดยพิจารณาเพิ่มเกณฑ์เรื่องการอ้างอิง (Citation) ซึ่งจากเดิมบทความละไม่เกิน 40,000 บาท/ บทความ